

# BEB Management Consulting

Organisational Development and –optimisation

2018-03-01



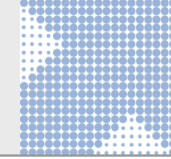
**Prof. Dr. Ulrich Bernhard**  
**Geschäftsführer**

BEB Consulting & Coaching  
Sandstraße 12  
64665 Alsbach-Hähnlein  
T +49 (0)6257-9985 399  
F +49 (0)6257-9985 401  
info@beb-consult.de  
www.beb-consult.de



## You Feel Your Organisation Lacks in Competitiveness





## We Support You to Bring Your Organisation to the Top

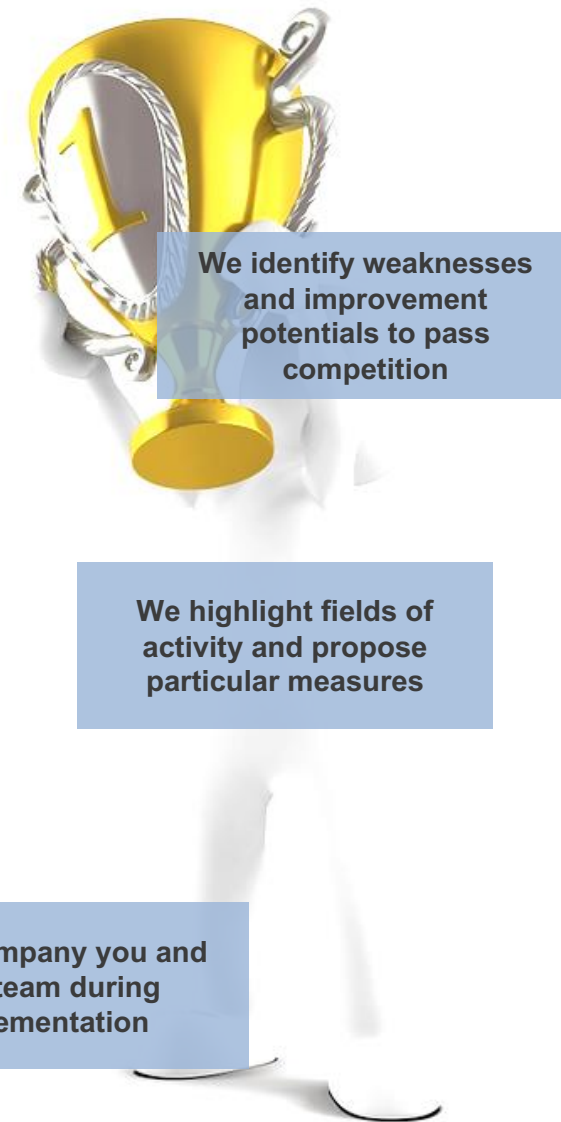
We developed an integrated tool to optimise your unit

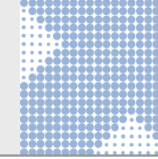
We analyse with you the status quo and use this tool adapted to your boundary conditions

We identify weaknesses and improvement potentials to pass competition

We highlight fields of activity and propose particular measures

We accompany you and your team during implementation





## Excerpt of Projects

- Neugestaltung Ihres Kennzahlensystems auf Basis unseres generischen, durchgängigen und vollständigen Kennzahlensystems für den Entwicklungsbereich
  - Analyse des vorhandenen Systems
  - Erarbeitung eines Optimierungsvorschlags unter Berücksichtigung Ihrer Unternehmensspezifischen Randbedingungen wie z.B.
    - Größe des Unternehmens und der Einheit
    - Organisationsstruktur
    - Reifegradentwicklung entlang time-to-market
  - Begleitung bei der Einführung und Umsetzung
- Analyse spezifischer Schwerpunkte der Entwicklungsarbeit zur Optimierung von Einheiten mit Blick auf Effektivität und Effizienz wie
  - Budget-, Headcount-, Hardwareplanung
  - Hardwareverfolgung und -steuerung

Kennzahlensystem OPE Studio für die F&E		
ZVEI Spitzen KZ	Eigenkapital Rentabilität = (Periodenergebnis) / (+ Eigenkapital)	
	RoI = Return on Invest = (Periodenergebnis) / (+ Gesamtkapital)	
Relevanter Teil der Spitzen KZ	F&E relevante Rentabilitäts KZ	Umsatzbezogenes Ergebnis % = (Umsatzbezogenes Ergebnis vor Steuer und Zins) / (+ Gesamtkapital) *** 1
		Cash Flow % = (Cash Flow) / (+ Gesamtkapital) *** 2
	F&E relevante	***
Steigerung des umsatzbezogenen Ergebnisses (PK)		
1.1	Umsatzkosten (UK) bei konstantem geschätztem Umsatz reduzieren	
1.1.1	Faktoren (FK) reduzieren	
1.1.1.1	Interne Faktoren (FK) reduzieren	
1.1.1.2	Relevante externe Faktorelemente (FK) reduzieren	
1.1.2	Verbleibende UK reduzieren	

B Organization Performance Evaluation (OPE) Studio		
Ein Kennzahlen System (KS) für die Produktentwicklung (PD)		
E. Entwicklungsphase Unternehmensziele		
E.1. Unternehmensziele sind durch Umsetzung auf Unternehmensbereiche		
KS1	KS1.1	KS1.1.1
KS2	KS2.1	KS2.1.1
KS3	KS3.1	KS3.1.1
KS4	KS4.1	KS4.1.1
KS5	KS5.1	KS5.1.1
KS6	KS6.1	KS6.1.1
KS7	KS7.1	KS7.1.1
KS8	KS8.1	KS8.1.1
KS9	KS9.1	KS9.1.1
KS10	KS10.1	KS10.1.1
KS11	KS11.1	KS11.1.1
KS12	KS12.1	KS12.1.1
KS13	KS13.1	KS13.1.1
KS14	KS14.1	KS14.1.1
KS15	KS15.1	KS15.1.1
KS16	KS16.1	KS16.1.1
KS17	KS17.1	KS17.1.1
KS18	KS18.1	KS18.1.1
KS19	KS19.1	KS19.1.1
KS20	KS20.1	KS20.1.1
KS21	KS21.1	KS21.1.1
KS22	KS22.1	KS22.1.1
KS23	KS23.1	KS23.1.1
KS24	KS24.1	KS24.1.1
KS25	KS25.1	KS25.1.1
KS26	KS26.1	KS26.1.1
KS27	KS27.1	KS27.1.1
KS28	KS28.1	KS28.1.1
KS29	KS29.1	KS29.1.1
KS30	KS30.1	KS30.1.1
KS31	KS31.1	KS31.1.1
KS32	KS32.1	KS32.1.1
KS33	KS33.1	KS33.1.1
KS34	KS34.1	KS34.1.1
KS35	KS35.1	KS35.1.1
KS36	KS36.1	KS36.1.1
KS37	KS37.1	KS37.1.1
KS38	KS38.1	KS38.1.1
KS39	KS39.1	KS39.1.1
KS40	KS40.1	KS40.1.1
KS41	KS41.1	KS41.1.1
KS42	KS42.1	KS42.1.1
KS43	KS43.1	KS43.1.1
KS44	KS44.1	KS44.1.1
KS45	KS45.1	KS45.1.1
KS46	KS46.1	KS46.1.1
KS47	KS47.1	KS47.1.1
KS48	KS48.1	KS48.1.1
KS49	KS49.1	KS49.1.1
KS50	KS50.1	KS50.1.1
KS51	KS51.1	KS51.1.1
KS52	KS52.1	KS52.1.1
KS53	KS53.1	KS53.1.1
KS54	KS54.1	KS54.1.1
KS55	KS55.1	KS55.1.1
KS56	KS56.1	KS56.1.1
KS57	KS57.1	KS57.1.1
KS58	KS58.1	KS58.1.1
KS59	KS59.1	KS59.1.1
KS60	KS60.1	KS60.1.1
KS61	KS61.1	KS61.1.1
KS62	KS62.1	KS62.1.1
KS63	KS63.1	KS63.1.1
KS64	KS64.1	KS64.1.1
KS65	KS65.1	KS65.1.1
KS66	KS66.1	KS66.1.1
KS67	KS67.1	KS67.1.1
KS68	KS68.1	KS68.1.1
KS69	KS69.1	KS69.1.1
KS70	KS70.1	KS70.1.1
KS71	KS71.1	KS71.1.1
KS72	KS72.1	KS72.1.1
KS73	KS73.1	KS73.1.1
KS74	KS74.1	KS74.1.1
KS75	KS75.1	KS75.1.1
KS76	KS76.1	KS76.1.1
KS77	KS77.1	KS77.1.1
KS78	KS78.1	KS78.1.1
KS79	KS79.1	KS79.1.1
KS80	KS80.1	KS80.1.1
KS81	KS81.1	KS81.1.1
KS82	KS82.1	KS82.1.1
KS83	KS83.1	KS83.1.1
KS84	KS84.1	KS84.1.1
KS85	KS85.1	KS85.1.1
KS86	KS86.1	KS86.1.1
KS87	KS87.1	KS87.1.1
KS88	KS88.1	KS88.1.1
KS89	KS89.1	KS89.1.1
KS90	KS90.1	KS90.1.1
KS91	KS91.1	KS91.1.1
KS92	KS92.1	KS92.1.1
KS93	KS93.1	KS93.1.1
KS94	KS94.1	KS94.1.1
KS95	KS95.1	KS95.1.1
KS96	KS96.1	KS96.1.1
KS97	KS97.1	KS97.1.1
KS98	KS98.1	KS98.1.1
KS99	KS99.1	KS99.1.1
KS100	KS100.1	KS100.1.1

